



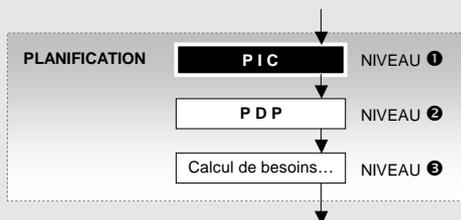
ORDONNANCEMENT - PLANIFICATION

M.R.P.2 - Plan Industriel et Commercial (PIC)

2

1 - PRÉAMBULE

POSITIONNEMENT



POURQUOI ? L'objectif du PIC est de définir l'activité de l'entreprise à l'échelle d'une famille de produits.

QUOI ? Il réalise l'adéquation entre :

- ⇒ Les besoins commerciaux
- ⇒ Les acquis de l'entreprise
- ⇒ Les capacités de l'entreprise
- ⇒ Prévision de ventes.
- ⇒ Stocks.
- ⇒ Lancement d'Ordres de Fabrication (OF).

QUAND ? L'unité de temps pour son élaboration est le mois et même le trimestre.

QUI ? Le PIC est établi conjointement par les directions commerciale, industrielle et logistique, c'est un plan stratégique pour l'entreprise.

2 - PRINCIPE (voir exemple)

La direction commerciale établit une base de données commerciale sur laquelle s'appuyer :

		Période ferme						
VENTES	(Unité)	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
Prévisionnel	(K€)	1000	1000	1000	1000	1000	1020	1020
Réel	(K€)	1020	1020	1020				
Écart (R - P)	(K€)	20	20	20				
Écart (R - P) / P	(%)	2	2	2				

La direction de production établit une base de données logistique de production sur laquelle s'appuyer :

		Période ferme						
PRODUCTION	(Unité)	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
Prévisionnel	(K€)	980	1000	1020	1040	1040	1040	1040
Réel	(K€)	960	980	980				
Écart (R - P)	(K€)	-20	-20	-40				
Écart (R - P) / P	(%)	-2	-2	-4				

La direction logistique établit un état de stocks en Mars (fin de période ferme, chiffre connus en ventes et production) afin de prévoir la production :

		Période ferme						
STOCKS	(Unité)	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet
Prévisionnel	(K€)	500	460	420	420	460	480	500
Réel	(K€)	460	420	380				
Écart (R - P)	(K€)	-40	-40	-40				
Écart (R - P) / P	(%)	-8	-8,7	-9,5				

FORMULES et exemple :

$$\text{Écart} = \text{Réel} - \text{Prévisionnel}$$

$$\text{Écart \%} = (\text{Réel} - \text{Prévisionnel}) / \text{Prévisionnel}$$

$$\text{Réel STOCKS} = \text{Prévisionnel STOCK} + \text{Réel PRODUCTION} - \text{Réel VENTES}$$

$$380 = 420 + 980 - 1020$$

ANALYSE ET PRISE DE DÉCISION ⇔

On se fixe un paramètre pilotant : Par exemple un STOCK minimum = **500**.

On se fixe donc des **objectifs de production** pour les mois suivants de façon à obtenir ce stock de sécurité.

Mais pour que le PIC que l'on s'est fixé soit réaliste, il faut qu'il y ait équilibre entre charge et capacité.

Si c'est le cas comme pour l'exemple précédent, il faudra augmenter la production pour conserver l'objectif de stock.

Il faut vérifier que la capacité de l'entreprise est suffisante.